

# వ్యాపార కుటుంబాలను

## సంఘటితంగా ఉంచడం ఎలా?



తనాడు, హైదరాబాద్: తరాలు మారినప్పుడు వ్యాపార కుటుంబాలను సంఘటితంగా ఉంచడం ఎలా? అనేది పెద్ద సవాలు. దీర్ఘకాలంలో కుటుంబ బంధుత్వం కొనసాగించటం సాధ్యమేనా? కుటుంబ వ్యాపార సంస్థలు ఈ విషయంలో ఏవిధంగా వ్యవహరించాలి... అనే అంశంపై జీఎంఆర్ గ్రూపునకు చెందిన పరంపర ప్యామిలీ టీజినెస్ ఇన్స్టిట్యూట్ (పీఎఫ్ఐఐ) నిర్వహించిన వెబినార్లో వక్తలు ఆసక్తికరమైన విశ్లేషణ అందించారు. పీటర్ లీచ్ ఆసోసియేట్స్ వ్యవస్థాపక చైర్మన్ పీటర్ లీచ్ సమస్యలు యత్యక్తంగా వ్యవహరించిన ఈ చర్చా కార్యక్రమంలో ప్రెంచి రిటైల్ కంపెనీ అయిన ఆచన్ హైపర్మార్కెట్స్ యజమాని అయిన ములీఖ్ కుటుంబానికి చెందిన గీత తరం సభ్యుడు ఆంటోనీ మయాడ్ పాల్గొని ఆసక్తికరమైన అంశాలు ప్రస్తావించారు.

- కుటుంబ వ్యాపార సంస్థల్లో చాటాలను ఒకరిద్దరి

చేతుల్లో కేంద్రీకరించటానికి బదులు కుటుంబ సభ్యులందరికీ చాటాలు ఇవ్వటం మేలు. తద్వారా అందరినీ వ్యాపార సంస్థలో భాగస్వాములను చేసినట్లు అవుతుంది. దానివల్ల వారంతా వ్యాపారానికి తమ వంతుగా ఏవిధంగా మేలు చేయగలుగుతామనే ఆలోచన చేస్తారు.

- సంస్థాగత నిర్మాణం, వ్యూహం కుటీ... మనం అందరం కలిసి ఉండాలి, తద్వారా తమకు, తమ సంస్థకు మేలు జరుగుతుంది- అనే ఆలోచనా సంస్కృతిని పెంపొందించాలి.
- ములీఖ్ కుటుంబం తమ వ్యాపార సంస్థ వ్యవహారాల పర్యవేక్షణకు ఏడుగురు సభ్యులతో ప్యామిలీ కౌన్సిల్ను ఎంపికచేసింది. కుటుంబ సభ్యులందరికీ వారికి ఉన్న నైపుణ్యాల ప్రకారం తమ సంస్థల్లో బాధ్యతలు అప్పగిస్తారు.
- కుటుంబ సభ్యులు కొత్త వ్యాపారాలు చేపట్టటా

నికి ముందుకు వస్తే అందుకు వారిని ప్రోత్సహించే సంప్రదాయాన్ని అనుసరించారు. తద్వారా పదేళ్ల కాలంలో 45 మంది కుటుంబ సభ్యులు తమ సొంత వ్యాపారాలు నిర్మించుకోగలిగారు.

- వ్యాపార కుటుంబాలు 'ఫ్యామిలీ కేరింగ్' పద్ధతిని పాటించాలి. కుటుంబ సభ్యులందరికీ తమ ఆర్థిక ప్రాధాన్యాలను వ్యక్తపరిచే అవకాశం ఉండాలి. వ్యాపారం కష్టాల్లో చిక్కుకున్నప్పుడు పరస్పరం సోదరభావాన్ని ప్రదర్శించాలి.

గుర్రాలు రెండు ఒకే వేగంతో సాగినప్పుడే పొలాన్ని నేరుగా తున్నగలం. అలాగే కుటుంబ సభ్యుల మధ్య సమన్వయం ఉంటేనే కుటుంబ వ్యాపార సంస్థలు మెరుగైన పనితీరును ప్రదర్శించగలుగుతాయి- అని మయాడ్ తన విశ్లేషణ ముగించారు. జీఎంఆర్ గ్రూపు చైర్మన్ జీఎం రావు, ఇతరులు ఈ చర్చలో పాల్గొన్నారు.